



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA
DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **janeiro a março de 2020.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	12
C. Funcionários.....	15
D. Impostos.....	15
E. Demais Relatórios.....	15
III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	16
IV. PENDÊNCIAS.....	17
V. DA CONCLUSÃO	17
VI. DO ENCERRAMENTO	18

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



I. INTRODUÇÃO

1. A Sabó foi constituída na década de 40 e tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina e participação na empresa KACO com sede na Alemanha.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos; **(E)** Demais Relatórios.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de dezembro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a março de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

7. Se faz importante informar que costumeiramente estão sendo realizados lançamentos contábeis de forma intempestiva, alterando os saldos contábeis dos relatórios anteriormente disponibilizados, deixando dúvidas quanto a fidedignidade das informações prestadas.

A. Balanço Patrimonial

8. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos** apresentou a maior variação entre dezembro de 2019 a março de 2020 tendo aumentado R\$ 13.428.000 (treze milhões, quatrocentos e vinte e oito mil reais), atingindo saldo de R\$ 184.831.000 (cento e oitenta e quatro milhões, oitocentos e trinta e um mil reais), em março de 2020, equivalente a 52% do total de ativos.

✚ A rubrica comporta diversas alíneas sendo as mais representativas:

- ✓ As Duplicatas no Exterior corresponderam a 29% dos recebíveis em março de 2020, equivalentes a R\$ 53.981.000 (cinquenta e três milhões, novecentos e oitenta e um mil reais). Houve disponibilização de relatório de Contas a Receber de Exportação, condizentes com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis, indicando que 65% dos títulos a receber estão vencidos a mais de 30 dias.
- ✓ As Duplicatas a Receber no País representaram 20% dos recebíveis em março de 2020, equivalentes a R\$ 36.572.000 (trinta e seis milhões, quinhentos e setenta e dois mil reais). Houve disponibilização do relatório de Contas a Receber Nacional, corroborando com o saldo apresentado nos demonstrativos contábeis, indicando que 27% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.

LASPRO CONSULTORES

- ✓ O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.
 - ✓ Se faz importante mencionar que houve aumento no período analisado, de R\$ 6.801.000 (seis milhões, oitocentos e um mil reais), relativos a Duplicatas Descontadas.
- ✚ Ademais, no ativo não-circulante, as **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos** não apresentaram variação significativa no período analisado, montando R\$ 6.870.000 (seis milhões, oitocentos e setenta mil reais), em março de 2020, sendo que 55% referem-se a títulos do Ronuro Imóveis e Construções LTDA e o restante estão divididos entre Partes Relacionadas, ICMS a Recuperar e Dividendos a Receber.

9. No disponível em **Caixa e Equivalentes de Caixa**, tendo aumentado R\$ 4.015.000 (quatro milhões e quinze mil reais), no período analisado, encerrando março de 2020, com saldo de R\$ 10.816.000 (dez milhões, oitocentos e dezesseis mil reais).

- ✚ Foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários, conforme abaixo:

Em R\$ - 31/03/2020			
Bancos	Saldo Contábil	Saldo Extrato	Diferença
Caixa	205	N/D	205
Banco do Brasil S.A.	41.688	43.441	-1.753
Banco Bradesco S.A.	213.461	184.059	29.402
Banco Itau S.A.	4.947	0	4.947
Banco Safra S.A.	2.239	2.239	0
Banco Santander S.A.	21.579	28.863	-7.284
Caixa Economica Federal S.A.	2.368	2.368	0
Banco ABC	778	7.783	-7.005
Banco Daycoval	167.289	167.289	0
Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	11.419	11.419	0
Banco Daycoval VINCULADA 6996177	866.647	886.783	-20.136
Banco Sifra	46.142	36.913	9.229
Banco Luso Brasileiro C/C	13.024	13.024	0
Banco Sofisa - Conta Vinculada	7.763.375	7.763.375	0
Banco Fibra conta vinculada	1.923.749	1.919.996	3.753
Banco Paulista S.A.	193	193	0
Banco Quata	164	0	164
Banco Pine	236	236	0
Banco Fibra conta corrente	-51	51	-102
Banco SOFISA - CDB	-108	-319	210
Banco Daycoval conta vinculada	-263.293	N/D	-263.293
Total	10.816.050	11.067.714	- 251.664

N/D - Não disponibilizado

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

- ✚ Nota-se recursos em caixas, de R\$ 205 (duzentos e cinco reais), os quais não foram disponibilizados relatórios com a movimentação e saldo dos Caixas, não sendo possível verificar as informações apresentadas.

10. O **Ativo Fiscal** em curto e longo prazo conjuntamente somaram a quantia de R\$ 46.341.000 (quarenta e seis milhões, trezentos e quarenta e um mil reais), em março de 2020, divididos conforme descritos a seguir:

- ✚ O **Ativo Fiscal Corrente** apresentou redução entre dezembro de 2019 a março de 2020, de R\$ 1.029.000 (um milhão e vinte e nove mil reais), relativos a IRPJ/CSLL, totalizando saldo de R\$ 2.702.000 (dois milhões, setecentos e dois mil reais), sendo que 72% referem-se a IPTU.
- ✚ O **Ativo Fiscal Diferido** auferiu crescimento de R\$ 1.455.000 (um milhão, quatrocentos e cinquenta e cinco mil reais), no período analisado, relativos a IRPJ/CSLL, atingindo saldo de R\$ 43.639.000 (quarenta e três milhões, seiscentos trinta e nove mil reais).

11. Entre janeiro a março de 2020, houve movimentações de R\$ 1.973.000 (um milhão, novecentos e setenta e três mil reais), no grupo de **Imobilizado**, perfazendo saldo de R\$ 268.880.000 (duzentos e sessenta e oito milhões, oitocentos e oitenta mil reais). Abaixo quadro com as aquisições, transferência e baixa, no período analisado. Nota-se que em fevereiro de 2020 houve divergência quanto a somatória do Imobilizado em andamento de R\$ 155.000 (cento e cinquenta e cinco mil reais).

LASPRO CONSULTORES

Em R\$ - milhares		jan/20		fev/20				mar/20			
Imobilizado/Intangível	Saldo dez/19	Aquisição	Transferência	Aquisição	Baixa	Transferência	Divergência	Aquisição	Baixa	Transferência	Saldo mar/2020
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	184.971	332	307	270	-	288		42	-219	363	186.355
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.320	19	17	18	- 4	-		-		-	6.371
INSTALAÇÕES	14.396	-	-	-	-	-		-		-	14.396
IMÓVEIS DE USO	32.861	-	-	-	-	36		-		-	32.898
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-		-		-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	2.315	693	325	77	-	324	155	441	-	363	2.360
INTANGÍVEL	18.894	232		55				171			19.353
TOTAL	266.907	1.277	-	420	- 4	-	155	654	-219	-	268.881

✚ Houve o reconhecimento mensal das **Depreciações**, tendo 76% dos bens depreciados em março de 2020, perfazendo saldo do **Imobilizado Líquido** de R\$ 64.109.000 (sessenta e quatro milhões, cento e nove mil reais).

12. Os **Estoque**s apresentaram aumento de R\$ 6.360.000 (seis milhões, trezentos e sessenta mil reais) durante o período abrangido por esta análise, perfazendo saldo de R\$ 38.601.000 (trinta e oito milhões, seiscentos e um mil reais).

✚ Foram apresentados os relatórios de suporte, apresentando mesmo saldo contábil, conforme abaixo:

Em R\$ - Milhares	
Estoque	mar/20
Produtos acabados	13.734
Produtos em processo	9.774
Materiais para revenda	196
Matérias-primas	12.349
Material de embalagem e outros	1.165
Importação em trânsito	5.136
Provisão para desvalorização	- 3.754
Total	38.601

13. Nota-se, no período analisado, a baixa total do valor de R\$ 1.177.000 (um milhão, cento e setenta e sete mil reais), na rubrica **Investimentos**, das quais referem-se a Sabó Argentina S.A. Esta Administradora Judicial, aguarda maiores esclarecimentos.

7

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Balço Patrimonial em:	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20
Ativo	331.213	331.318	353.941	355.726
Circulante	214.458	213.979	238.234	238.611
Caixa e equivalentes de caixa	6.801	1.898	7.927	10.816
Contas a receber de clientes e outros créditos	171.403	171.731	190.840	184.831
Pagamentos antecipados	282	2.075	1.869	1.662
Estoques	32.241	35.639	35.389	38.601
Ativo fiscal corrente	3.731	2.636	2.210	2.702
Não Circulante	116.755	117.339	115.707	117.115
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.723	6.785	6.818	6.870
Ativo fiscal diferido	42.184	42.214	42.184	43.639
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.382	1.316	1.336	1.336
Investimentos	1.177	1.177	-	-
Imobilizado	64.128	64.686	64.208	64.109
<i>Bens Patrimoniais</i>	<i>266.907</i>	<i>268.184</i>	<i>268.445</i>	<i>268.880</i>
<i>(-) Depreciações</i>	<i>- 202.779</i>	<i>- 203.497</i>	<i>- 204.237</i>	<i>- 204.771</i>

14. Durante os meses analisados houve aumento de R\$ 14.158.000 (quatorze milhões, cento e cinquenta e oito mil reais) nos **Fornecedores e Outras Contas a Pagar**, encerrando março de 2020 com saldo de R\$ 93.169.000 (noventa e três milhões, cento e sessenta e nove mil reais). Abaixo segue análise descrita:

- ✚ Os Fornecedores Nacionais representaram 40% da rubrica, montando R\$ 36.809.000 (trinta e seis milhões, oitocentos e nove mil reais), em março de 2020. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis, indicando que 92% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.
- ✚ Os Fornecedores Internacionais corresponderam a 32% da rubrica, equivalente a R\$ 29.612.000 (vinte e nove milhões, seiscentos e doze mil reais), em março de 2020. Houve disponibilização do relatório de Importação com saldo

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

condizente com os demonstrativos contábeis, indicando que 81% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.

- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

15. Os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram aumento de 1,5% durante o período analisado, relativos em maior parte a INSS e Participação nos Resultados a Pagar, atingindo saldo de R\$ 17.326.000 (dezesete milhões, trezentos e vinte e seis mil reais), em março de 2020, dos quais 55% referem-se a Férias a Pagar.

- Ademais, a alínea de Retenção Judicial possui saldo negativo de R\$ 11.000 (onze mil reais) indo contra sua natureza contábil, indicando falta de conciliação.

16. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantem valores em curto e longo prazo e, conjuntamente, somaram R\$ 108.195.000 (cento e oito milhões, cento e noventa e cinco mil reais), em março de 2020, correspondendo a 29% do total de dívidas. Abaixo segue análise:

- No curto prazo a rubrica apresentou aumento de R\$ 9.916.000 (nove milhões, novecentos e dezesseis mil reais), entre dezembro de 2019 a março de 2020, atingindo saldo de R\$ 104.887.000 (cento e quatro milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais), sendo o aumento ocorrido principalmente nas alíneas do BS FIDS – Desconto de Duplicatas e Sofisa – Conta Garantida e IFC.
- No longo prazo apresentou redução de R\$ 1.104.000 (um milhão, cento e quatro mil reais), totalizando saldo de R\$ 3.309.000 (três milhões, trezentos e nove mil reais), em março de 2020, composto unicamente por empréstimo junto ao Banco Daycoval.
- Houve disponibilização de relatório financeiro de Empréstimos Sabó Autopeças contendo as informações dos empréstimos por banco e contrato, conciliado com os demonstrativos contábeis.

17. Os **Passivos Fiscais** também mantem valores em curto e longo prazo, somando a quantia de R\$ 147.827.000 (cento e quarenta e sete milhões, oitocentos e vinte e sete mil reais), em março de 2020, representando 40% do total das dívidas, distribuídos conforme descritos a seguir:

✚ O **Passivo Fiscal Corrente** apresentou aumento de R\$ 2.659.000 (dois milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil reais), no período analisado, sendo o aumento ocasionado pelo IPI a recolher, totalizando saldo de R\$ 32.034.000 (trinta e dois milhões e trinta e quatro mil reais), em março de 2020, dos quais 18% do saldo a pagar, referem-se a Provisão Parcelamento PRT Demais Débitos.

✚ O **Passivo Fiscal não Corrente** acresceu R\$ 2.300.000 (dois milhões, trezentos mil reais), no período analisado, perfazendo saldo de R\$ 115.793.000 (cento e quinze milhões, setecentos e noventa e três mil reais), em março de 2020, tendo o aumento ocorrido principalmente na alínea de Provisão para Contingência Processo Trabalhista.

18. O **Patrimônio Líquido** sofreu redução de R\$ 3.666.000 (três milhões, seiscentos e sessenta e seis mil reais), durante o período abrangido por esta análise, perfazendo saldo a descoberto de R\$ 11.285.000 (onze milhões, duzentos e oitenta e cinco mil reais), em decorrência do reconhecimento de **Prejuízos Acumulados Contábeis** no valor de R\$ 77.991.000 (setenta e sete milhões, novecentos e noventa e um mil reais), em março de 2020. Nota-se aumento de R\$ 5.674.000 (cinco milhões, seiscentos e setenta e quatro mil reais), relativos a **Ajustes de Avaliação Patrimonial**. Esta Administradora Judicial aguarda maiores esclarecimentos.

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20
Passivo	331.213	331.319	353.942	355.726
Circulante	220.432	216.222	239.256	247.415
Fornecedores e outras contas a pagar	79.011	82.269	85.461	93.169
Salários, férias e contribuições a pagar	17.074	13.143	14.613	17.326
Empréstimos e financiamentos	94.971	92.225	109.116	104.887
Passivo fiscal corrente	29.375	28.585	30.065	32.034
Não Circulante	118.400	121.050	123.052	119.596
Empréstimos e financiamentos	4.412	4.412	6.176	3.309
Outras contas a pagar	495	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	113.493	116.143	116.381	115.793
Patrimonio Liquido	- 7.619	- 5.953	- 8.366	- 11.285
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.824	9.795	9.762	9.720
Prejuízos acumulados	- 60.317	- 68.327	- 75.145	- 75.103
Ajustes de avaliação patrimonial	1.312	1.312	6.986	6.986
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 8.438	1.267	31	- 2.888

19. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, podemos proceder com os **Indicadores de Liquidez**, apresentando pequenas variações no período analisado.

- ✚ A **Liquidez Corrente** mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo, utilizando recursos e disponíveis também de curto prazo, demonstrando liquidez de R\$ 0,96 (noventa e seis centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em março de 2020.
- ✚ A **Liquidez Geral** utiliza do total dos direitos para fazer frente ao total de dívidas constituídas, apresentando recursos de R\$ 0,79 (setenta e nove centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real), devido em março de 2020.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



20. O índice de **Endividamento** apresentou pequeno aumento no mês de março de 2020, indicando que as dívidas são superiores aos bens e direitos em 3%, conforme gráfico a seguir.



B. Demonstração do Resultado do Exercício

21. O **Faturamento** montou R\$ 97.171.000 (noventa e sete milhões, cento e setenta e um mil reais), acumuladamente de janeiro a março de 2020, com média mensal de R\$ 32.390.000 (trinta e dois milhões, trezentos e noventa mil reais), tendo apresentado redução nos últimos meses.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



22. Os **Custos** incorridos representaram os maiores gastos, tendo consumido 76% da receita líquida acumulada entre janeiro e março de 2020, totalizando o montante de R\$ 73.573.000 (setenta e três milhões, quinhentos e setenta e três mil reais), dos quais 90% referem-se a Custo dos Produtos Vendidos.

✚ Se faz importante mencionar que a rubrica possui diversas alíneas com saldo negativo, causando estranheza e indo contra sua natureza contábil.

23. As **Despesas Administrativas** reconheceram gastos na importância de R\$ 23.845.000 (vinte e três milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil reais), no primeiro trimestre de 2020. Destacamos elevados gastos com Despesas com Contingências na quantia de R\$ 5.331.000 (cinco milhões, trezentos e trinta e um mil reais) e de R\$ 1.202.000 (um milhão e duzentos e dois mil reais), relativos a Multas Fiscais, acumulada durante o exercício de 2020, até o mês de março. Os demais gastos referem-se a despesas com Funcionários, Serviços Especializados, Comissões dentre outros gastos.

24. As **Outras Receitas/Despesas** montou no exercício de 2020, até março, despesas de R\$ 1.781.000 (um milhão, setecentos e oitenta e um mil reais), sendo 99% do saldo relativo a Capacidade Ociosa sobre CPV, contabilizado em março de 2020. O restante se refere a Perdas Alienação de Imobilizado.

13

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

25. As **Despesas Financeiras** totalizaram montante de R\$ 41.718.000 (quarenta e um milhões, setecentos e dezoito mil reais), tendo auferido aumento significativo em março de 2020, relativos a Variação Cambial, sendo este correspondendo a 89% do saldo. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve elevado reconhecimento de **Receita Financeira** no valor de R\$ 39.429.000 (trinta e nove milhões, quatrocentos e vinte e nove mil reais). Apresentou também aumento significativo, em março de 2020, relativo a Variação Cambial, sendo este correspondendo a 99,8% do saldo, tendo **Resultado Financeiro** negativo de R\$ 2.289.000 (dois milhões, duzentos e oitenta e nove mil reais).

26. O **Resultado do Exercício** de 2020, até março, auferiu **Prejuízo Contábil** no valor de R\$ 2.888.000 (dois milhões, oitocentos e oitenta e oito mil reais), vez que os Custos e Despesas foram superiores as Receitas auferidas dentro do exercício.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	2020
Receita Líquida	36.217	36.833	33.767	26.571	97.171
Custo	- 26.636	- 26.323	- 25.805	- 21.445	- 73.573
Lucro Bruto	9.581	10.510	7.962	5.126	23.598
Despesas Operacionais	- 10.486	- 8.381	- 8.150	- 9.095	- 25.626
(-) Despesas Administrativas	- 10.432	- 8.372	- 8.147	- 7.326	- 23.845
Outras receitas (despesas)	- 54	- 8	- 3	- 1.770	- 1.781
Resultado Operacional	- 905	2.129	- 188	- 3.969	- 2.028
Despesas não operacionais	- 2.134	- 867	- 1.018	- 404	- 2.289
(-) Despesa Financeira	- 6.972	- 8.093	- 9.118	- 24.507	- 41.718
Receita Financeira	4.838	7.226	8.100	24.103	39.429
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 3.039	1.262	- 1.206	- 4.373	- 4.317
(-) IRPJ e CSLL - Diferido	1.040	5	30	1.454	1.429
Resultado do Período	- 1.999	1.267	- 1.236	- 2.919	- 2.888

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

C. Funcionários

27. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal de janeiro a março de 2020, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, Sefip e DCTF Web. Ainda foram disponibilizadas as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

28. Os documentos apresentados indicam redução de 19 colaboradores durante o período analisado, estando o quadro com 1.128 (um mil, cento e vinte e oito) funcionários, conforme evolução apresentada no quadro abaixo.

Funcionários em:	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20
Quantidade	1.147	1.152	1.142	1.128

D. Impostos

29. Foram recebidos diversos comprovantes de recolhimento de impostos relativos ao mês de janeiro a março de 2020, sem os DARF'S e guias para confronto e validação das informações.

E. Demais Relatórios

30. Foram disponibilizados os Fluxos de Caixa Previsto:

 **Fluxo de Caixa Previsto** de janeiro de 2020, sendo previstas entradas na importância de R\$ 52.775.000 (cinquenta e dois milhões, setecentos e setenta

LASPRO CONSULTORES

e cinco mil reais), referentes a recebimentos operacionais e financeiros, e saídas na importância de R\$ 55.053.000 (cinquenta e cinco milhões e cinquenta e três mil reais), sendo que 59% previsto à fornecedores e funcionários.

✚ **Fluxo de Caixa Previsto** de fevereiro de 2020, sendo previstas entradas na importância de R\$ 53.496.000 (cinquenta e três milhões, quatrocentos e noventa e seis mil reais), referentes a recebimentos operacionais e financeiros, e saídas na importância de R\$ 47.481.000 (quarenta e sete milhões, quatrocentos e oitenta e um mil reais), sendo que 63% foram previstos à fornecedores e funcionários.

✚ **Fluxo de Caixa Previsto** de março de 2020, sendo previstas entradas na importância de R\$ 52.316.000 (cinquenta e dois milhões, trezentos e dezesseis mil reais), referentes a recebimentos operacionais e financeiros, e saídas na importância de R\$ 49.152.000 (quarenta e nove milhões, cento e cinquenta e dois mil reais), sendo que 54% foram previstos à fornecedores e funcionários.

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

31. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019 foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e Aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

32. Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 24 de janeiro de 2020, aos credores concursais, conforme abaixo. Ressalta-se que foram ainda pagos os valores de R\$ 22.111 (vinte e dois mil, cento e onze reais), e U\$ 1.311 (um mil, trezentos e onze dólares americanos), os quais, não foram considerados abaixo, aguardando a identificação.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

RELAÇÃO DE CREDITORES ATUALIZADA ATÉ 27/04/2020

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		TOTAL PAGO		SALDO REMANESCENTE	
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE I - TRABALHISTA	R\$	5.397.765,48	R\$	3.341.583,89	R\$	2.056.181,59
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$	-	R\$	-	R\$	-
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	74.115.257,77	R\$	7.740.136,07	R\$	66.375.121,70
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£	7.015,00	£	7.015,00	£	-
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	467.363,16	€	55.923,10	€	411.440,06
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	4.697.257,68	\$	41.196,70	\$	4.656.060,98
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	2.983.821,67	R\$	562.627,14	R\$	2.421.194,53

IV. PENDÊNCIAS

33. Para o período analisado, esta Administradora Judicial solicitou esclarecimentos a Recuperanda, referentes:

- ✚ A baixa total da rubrica de Investimentos, no montante de R\$ 1.177.000 (um milhão, cento e setenta e sete mil reais);
- ✚ O aumento na rubrica de Ajuste de Avaliação Patrimonial de R\$ 5.674.000 (cinco milhões, seiscentos e setenta e quatro mil reais).

V. DA CONCLUSÃO

34. Em análise da documentação disponibilizada pela **Sabó**, dos últimos meses, demonstra que a recuperanda está em operação.

35. No entanto, observa-se redução no faturamento, em relação à média mensal auferida no exercício de 2019, não sendo suficiente para cobrir os gastos com os custos e despesas, assim apurando prejuízo até março de 2020, contribuindo para o patrimônio líquido a descoberto.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

36. No período analisado, verificou-se ainda redução de 19 (dezenove) colaboradores, e pequeno aumento no índice de endividamento, mantendo situação deficitária.

VI. DO ENCERRAMENTO

37. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

38. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 15 de maio de 2020


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97